Bilim
Innovatsiya
Barqaror rivojlanish

Oktabr
№10, 2026

AGROBIZNES, FAN VA TEXNOLOGIYALAR

ILMIY-AMALIY
ELEKTRON
JURNALI

Агробизнес, наука и технологии

Agribusiness, science and technology



№ 083688

ISSN:
3060-5245

Toshkent-2026

Platform & workflow by
OJS / PKP

BOSH MUHARRIR
Oblomuradov Narzullo Naimovich – i.f.d. (DSc), professor.
Bosh muharrir o'rinbosarlari:
Islamov Soxib Yaxshibekovich – q.x.f.d. (DSc), professor.
Sultonov Kamoliddin Sadriddinovich – q.x.f.d. (DSc), professor.
Farmonov To'lqin Xayitmurodovich – i.f.d. (DSc), professor.
Muharrir:
Beglayev Uchqun Xurramovich – i.f.f.d. (PhD), dotsent.
Tahrir hay'atining xalqaro a'zolari:
Kusainov Xalel Xaymullayevich – i.f.d. professor (Qozog'iston davlat texnologiya universiteti)
Vilija Aleknevičienė – i.f.d. professor (Universitet Vitovta Velikogo)
Gilbert Ludwig – professor, (Jamk University of Applied Sciences)
Bobojonov Ixtiyor Baxtiyorovich – i.f.d. professor (Germaniyaning Leybnits nomidagi Markaziy Osiyoda qishloq xo'jaligini rivojlantirish instituti (IAMO))
Daiva Makutenene – professor, (Vitautas Magnus universiteti, Litva)
Xaitboyeva Nargiza Alikulovna - i.f.d. dotsent (Tojikiston davlat huquq, biznes va siyosat universiteti)
Tahrir hay'ati:
08.00.00-Iqtisodiyot fanlari:
Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich – i.f.d. (DSc), professor;
Saidov Muxammad-Ali Xakimovich – i.f.d. (DSc), professor;
Rustamova Iroda Baxramjanovna – i.f.d. (DSc), professor;
Ochilov Ilhom Sayitqulovich – i.f.d. (DSc), professor;
Askarov Nazimjon Niyozovich – i.f.d. (DSc), professor;
Abdullayev Altinbek Yangibayevich – i.f.d. (DSc), professor;
Boltayev Abror Sayitmuradovich – i.f.d. (DSc), dotsent;
Abduvasikov Abduaziz Abdulazizovich – i.f.n. professor;
Mamadiyarov Dilshad Uralovich – i.f.n. dotsent;
Achilov Mashrab Ulug'bekovich – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Galimova Feryuza Rafikovna – i.f.n. dotsent;
Odilova Dilnozaxon Barnayevna – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Yangiboyev Dilshod G'ulomovich – i.f.f.d. (PhD);
Saidova Dildora Nurmatovna – i.f.n. dotsent;
Dexkanova Nilufar Sagdullayevna – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Roziqov Jahongir Mustaqim o'g'li – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Boltayev Nurali Shiramatovich – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Ibragimova Madina Ismoilovna – i.f.f.d. (PhD), dotsent;
Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li – i.f.f.d. (PhD).

06.00.00-Qishloq xo'jaligi fanlari:
Shokirov Alisher Djuraboyevich – q.x.f.d. (DSc), professor;
Mardanov Husniddin Xolbozorovich – q.x.f.d. (DSc);
Abdiyev Fozil Rashidovich – q.x.f.d. (DSc);
Sattorov Maqsud Axtamovich – q.x.f.d. (DSc);
Yuldashov Nurbek Ergashovich – v.f.d. (DSc);
Xalmirzayev Dilmurad Kamilovich – q.x.f.d. (DSc), dotsent;
Namazov Ixtiyor Choriyevich – q.x.f.d. (DSc), professor;
Xudayqulov Jonibek Bozarovich – q.x.f.d. (DSc), professor;
Eshonqulov Jamoliddin Saporboy o'g'li – q.x.f.d. (DSc), professor;
Abdullayev Anvar Kodirullayevich – b.f.n., katta ilmiy xodim;
Atabayev Ma'ruf Maxmudovich – q.x.f.n. professor;
Safarov Asqar Asadullayevich – q.x.f.f.d. (PhD), dotsent;
Mustafakulov Davron Mamatqulovich – q.x.f.f.d. (PhD), dotsent;
Kasimov Botir Sadriddinovich – q.x.f.f.d. (PhD);
Akramov Umidilla Ikramdjanovich – q.x.f.n. dotsent;
Elboboyev Abdug'ani Shuxrat o'g'li – q.x.f.f.d. (PhD);
Muxammadov Yo'ldoshbek Akmal o'g'li – q.x.f.f.d. (PhD);
Maxmudova Shaxnoza Abdufattaxovna – q.x.f.f.d. (PhD), dotsent;
Idrisov Xusanjon Abdujabborovich – q.x.f.f.d. (PhD), dotsent.

MUASSIS
Toshkent davlat agrar universiteti

ALOQA UCHUN MA'LUMOTLAR
Manzil: Toshkent viloyati, Qibray tumani, Universitet ko'chasi, 2-uy.
Jurnalning telegram manzili:
t.me/agrobiznes_elektronjurnal
E-mail: licht-1989@mail.ru
Jurnalning rasmiy sayti:
https://www.agrobiznesjournal.uz
Tel: +(998) 93 439 30 00

JURNALNING ILMIYLIGI:

Ma'lumot uchun, OAK Rayosatining 30.11.2024-yildagi №364/5-sonli qarori bilan 08.00.00-Iqtisodiyot fanlari bo'yicha, 08.05.2025-yildagi №370/5-sonli qarori bilan 06.00.00-Qishloq xo'jaligi fanlari bo'yicha "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga kiritilgan.

Elektron nashr, 1107 sahifa.
2026-yil, №10. oktabr.

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

MUNDARIJA

IQTISODIYOT FANLARI

KONSTANTIN IVANOVICH KURPAYANIDI
Green energy transition in Central Asia: capacity growth, technological diversification and system constraints.....11
TURSUNKULOVA GULCHIROY BURXONOVNA
Meva-sabzavotchilik korxonalarida biologik aktivlarni hisobga olishni xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....24
MO‘MINOV ABDUVALI AKBARALIEVICH, DJO‘RAEV MUQIMJON YAQUBJONOVICH
Tritikale seleksiyasida molekulyar markerlardan foydalanishning iqtisodiy samaradorligi: QTL, SSR, SNP va KASP yondashuvlari asosida.....30
KARIMOV NURBEK DEXKANOVICH
Yeryong‘oq yetishtirishda oqqanotga qarshi kimyoviy himoya tadbirlarining iqtisodiy samaradorligini baholash.....43
SAYIPOV BEGZOD RAHIMOVICH
Valyuta kursi tebranishlari indeksini hisoblash va baholash.....53
KARIMOV NURBEK DEXKANOVICH
Yeryong‘oq ekinlarida o‘rgimchak kanaga qarshi kimyoviy kurash choralarining iqtisodiy samaradorligini baholash.....63
SHOMURODOV TOHIR BOYMUROD O‘G‘LI
Oziq-ovqat xavfsizligini ta’minlashda aholi daromadlarining o‘rni haqidagi nazariy yondashuvlar.....73
МУСТАФОКУЛОВА ЗАРИФА
Сравнительный анализ лидерства в условиях кризиса и роль молодых лидеров в развитии.....80
BOZOROVA MUHABBAT TOXTAYEVNA
Korxonalarda davr xarajatlarining iqtisodiy mohiyati, mazmuni va tasnifi.....87
RAXIMJONOVA SHOHSANAM BAXODIROVNA
Davlat-xususiy sheriklik asosida ijtimoiy soha infratuzilmasini rivojlantirishda "Value for Money" (VfM) baholash mexanizmini takomillashtirish.....95
QURBANOVA OYDIN TO‘LQIN QIZI
Ishlab chiqarish korxonalari raqobatbardoshligini baholashning integral ko‘rsatkichini shakllantirish.....101
SADIKOVA SHOHIDA OBIDQUL QIZI
O‘zbekistonda piyoz yetishtirishning iqtisodiy o‘rni va samaradorligi.....108
XAKIMOV RASHID
Oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlashda sun’iy intellekt va raqamli texnologiyalarning o‘rni va samaradorligi.....119
TOJIMATOV IZZATBEK IKROMALI O‘G‘LI
Don mahsulotlari ishlab chiqarish korxonalarida intellektual marketing strategiyasini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish.....133
SODIQOVA GAVHAR XAYRULLA QIZI
Xodimlarni boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanish samaradorligi.....142
ERGASHEV ASADBEK ULUG‘BEK O‘G‘LI, TURSUNOV G‘IYOS SUNNAT O‘G‘LI
Meva-sabzavotlarni qayta ishlashda hosil bo‘ladigan ikkilamchi resurslarni biotexnologik qayta ishlash va ulardan samarali foydalanish.....148

RASULOV XAMIDJON YAKUBOVICH
Raqamli texnologiyalar va CRM tizimlarining kichik biznesdagi o‘rni.....155
BOZOROVA MUHABBAT TOXTAYEVNA
Korxonalarda davr xarajatlarini buxgalteriya hisobini tashkil etish va uning tahlili.....168
YULDASHOV ABDUMALIK ILXOMOVICH
Ekoturizmning hududiy iqtisodiy rivojlanishga ta’sirini ekonometrik baholash.....185
YULDASHOV ABDUMALIK ILXOMOVICH
Ekoturizmning hududiy iqtisodiy rivojlanishdagi rolini baholashning nazariy-metodologik asoslari.....192
MUHAMMADIEV NAUFALBEK AZIZXON O‘G‘LI
Elektron tijoratda sun’iy intellektdan foydalanishning kichik biznes savdo hajmiga ta’siri.....202
АБДУЛЛАЕВ АКМАЛЖОН АБДУЖАЛИЛОВИЧ
Процедура нормирования частных показателей при оценке ресурсного потенциала аграрного сектора: сравнительный анализ методов и обоснование выбора.....210
XASANOVA RUXSORA RASULJON QIZI
O‘zbekistonda elektron tijoratni rivojlantirishning hududiy xususiyatlari va iqtisodiy samaradorligini oshirish.....223
UMAROVA XUSNORA DILMUROD QIZI
Orolbo‘yi mintaqasida xizmat ko‘rsatish korxonalarini moslashuvchan (adaptiv) boshqarishning ma’lumotlarga asoslangan modelini takomillashtirish.....229
АБДУЛЛАЕВ АКМАЛЖОН АБДУЖАЛИЛОВИЧ, ХОЛБЕКОВ ЖУРЪАТ АБДИНАБИЕВИЧ
Теоретико-методологические основы оценки ресурсного потенциала аграрного сектора: концептуальный подход и методика интегральной оценки.....234
UMARALIYEV DIYORBEK SHUKIRALI O‘G‘LI
Tomchilatib sug‘orish texnologiyasini joriy etishning fermer xo‘jaliklari xarajat va daromadlariga ta’siri: subsidiya samaradorligining iqtisodiy bahosi (2019–2025 yillar).....247
MIRAXMEDOVA KAMOLA
O‘zbekistonda turizm korxonalarini strategik boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish.....254
RAVSHANOVA ORZIGUL INOYAT QIZI
O‘zbekistonning xalqaro soliq tizimiga integratsiyasi: BEPS minimum standartlari va ularning milliy soliq siyosatidagi ahamiyati.....261
IRGASHEV ABBOS JUMANAZAROVICH
Anor yetishtirish va sotish qiymat zanjirida ishtirokchilarning daromadlari ulushini iqtisodiy baholash.....274
BAXADIR ADILCHAEV
Agroturizm qishloq iqtisodiyotini diversifikatsiya qilish va hududlarning barqaror rivojlanish vositasi sifatida.....283
XO‘JAMOVA LATOFAT ASADULLAEVNA
Yashil iqtisodiyot sharoitida agrobiznesda innovatsion jarayonlarni boshqarishning o‘ziga xos xususiyatlari.....290
BOZOROV BOBUR HAQBERDIYEVICH
Qurilishni moliyalashtirish samaradorligiga narx omillarining ta’sirini ekonometrik baholash.....297
RAVSHANOVA ORZIGUL INOYAT QIZI
Chegaralararo soliq munosabatlari: muammolar va rivojlanish istiqbollari.....307

KILICHEV ALISHER AKRAMOVICH
O‘zbekiston kimyo sanoati aksiyadorlik jamiyatlarida mavsumiylikning moliyaviy barqarorlikka ta’siri: panel tahlil (2018–2026-yillar)……322
IRGASHEV ABBOS JUMANAZAROVICH
Surxondaryo viloyatida anor ishlab chiqarish va sotish samaradorligini oshirish imkoniyatlari……331
ЛЯМКИНА ВИКТОРИЯ АЛЕКСАНДРОВНА, НАБИЕВА АНОРГУЛ МУХАМЕТКАЗИЕВНА
Механизмы трансформации и управления предпринимательским университетом в условиях цифровой экономики……338
YUSUFALIYEV OLIMJON ABDURAXMONOVICH
Aholi farovonligini oshirishda tadbirkorlik faoliyati samaradorligini baholash metodologiyasini takomillashtirish……347
SAYITQULOV JAHONGIR ILHOMOVICH
Tijorat banklarida raqamli bank xizmatlarini takomillashtirish istiqbollari……358
KILICHEV ALISHER AKRAMOVICH
Mavsumiy moliyaviy siklni identifikatsiyalash va moliyaviy barqarorlikning mavsumiy tuzatilgan ko‘rsatkichlari (mineral o‘g‘itlar ishlab chiqaruvchi korxona misolida)……365
QODIROV ZOHIDJON ERALIEVICH
Suv resurslarini boshqarishning iqtisodiy mohiyati va tamoyillari……373
ZAFAR QODIROV ABDIVAXOBOVICH
Long-term asset valuation and accounting in Uzbekistan: a comparative analysis of national accounting standards……381
SHAVQIDINOVA DILNAVOZ
AQSH va Yevropa ittifoqi mamlakatlari organik meva-sabzavotlar sertifikatlaridagi farqlar……389
KUBAYEV DJASUR ABDUMUMINOVICH
Iqtisodiyotni raqamlashtirishda yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish omillari……395
IBODILLAYEV HABIBULLA ABDULLAYEVICH
Madaniy meros obyektlarida turizm tadbirkorligini rivojlantirish orqali aholi bandligini ta’minlash yo‘llari……401
SHAVQIDINOVA DILNAVOZ
IFOAM – organics international: organik standartlar, sertifikatlash, organik bozor va siyosat bo‘yicha statistik tahlili……407
MAYLIYEVA SADOQAT SAFAYOZOVNA
Mintaqada tadbirkorlik salohiyatidan samarali foydalanishning ustuvor yo‘nalishlari (Xorazm viloyati misolida)……413
SHIRINOV UCHQUN ABDUXALILOVICH
MHXS talablari asosida tashqi segmentar hisobotni shakllantirish metodikasi..421
ABDINAZAROV XUSAN SHAYMANOVICH, NORQOBILOVA FERUZA ABDUXOMIDOVNA
Klasterlash va infratuzilma o‘rtasidagi bog‘liqlikni ekonometrik modellashtirish……430
SA’DULLAYEVA SAYYORA NASILLO QIZI
Neft-gaz sanoati korxonalarida moddiy xarajatlarning kompleks tahlili……439
ABDINAZAROV XUSAN SHAYMANOVICH, NORQOBILOVA FERUZA ABDUXOMIDOVNA
Klasterlashni rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlari……447

SATTAROV SHUXRAT XASANOVICH
O‘zbekistonda xizmatlar sohasining rivojlanishi va diversifikatsiya tendensiyalari.....458
KAMALKARIEVA NILUFAR XALIKBEKOVNA
Qurilish materiallari korxonalarida yangi mahsulotlarni o‘zlashtirish va sifatni oshirishning iqtisodiy samaradorligini baholash.....467
СЕЙТНАЗАРОВ БАХАДИР МУРАТБАЕВИЧ
Экономическая оценка устойчивого развития аграрного сектора в условиях дефицита водных ресурсов (на примере Республики Каракалпакстан).....475
TURDIYEV ULUG‘BEK QAYUMOVICH
Sanoat o‘sishining uzoq muddatli rivojlanish tendensiyalarini aniqlash.....484
OBLOQULOV ABDURAUF OLIMJON O‘G‘LI
Institutsional iqtisodiyot va iqtisodiy o‘sish: rasmiy va norasmiy institutlarning roli.....493
JUMANAZAROV KODIRJON SALYAYEVICH
Sanoat korxonalarida raqamli strategiyani shakllantirishning metodologik yondashuvlari.....501
NARMAMATOV IXTIYAR BAXTIYAROVICH, SHERMATOVA NARGIZA ZAFAR QIZI
Zamonaviy bozor sharoitida xizmat ko‘rsatish sohasi subyektlarining iqtisodiy barqarorligini ta’minlash strategiyalari.....512
ALIYEV AZIM TOLIB O‘G‘LI
Aksiyadorlik jamiyatlari faoliyatini boshqarish usullari va uslublarini takomillashtirish: nazariy-amaliy tahlil va modellashtirish.....518
ABDULLAYEVA AZIZA MURAT QIZI
Ipoteka kreditlashning nazariy asoslari va xorijiy modellari: AQSH, Germaniya, Qozog‘iston va Malayziya tajribasi.....528
YUNUSOV BEGENCH MAVLANBERDIEVICH, MINASIPOV BURXAN BAXTIYOROVICH
Suv xo‘jaligi infratuzilmasidan samarali foydalanish — iqtisodiy barqarorlikning muhim omili.....539
АЙТБАЕВА ГУЛЬЗАДА КУАНЫШБАЕВНА
Эффективные механизмы государственно-частного партнерства в сфере услуг.....546
SADIQOV ZAFARBEK ADILBEKOVICH
Banklarda likvidlik ko‘rsatkichlarini buxgalteriya hisobi ma’lumotlari asosida tahlil qilish.....554
ODILOVA DILNOZA BARNAYEVNA
Milliy iqtisodiyot raqobatbardoshligini oshirishda intellektual kapitalning ko‘p omilli ta’sir mexanizmini takomillashtirish.....563
IBODULLAYEV DOSTON SOBIRJON O‘G‘LI, DJURAYEV BEKZOD BEKMATOVICH
Sutchilik fermer xo‘jaliklarini davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish va ozuqa bazasini rivojlantirish istiqbollari.....574
QULMATOV CHORI ANOROVICH
Korxonalar moliyasini nazorat qilishning uslubiy asoslari.....582
YAKUPOVA AYZADA NIZAMATDINOVNA
Agrar sohada barqaror rivojlanish mexanizmlarining xorijiy tajribasi va uni O‘zbekiston sharoitiga moslashtirish.....590
XUDAYBERGANOV ZOXIDJON DJURAKULOVICH
Xizmat sohasida raqobatbardoshlik nazariyalari evolyutsiyasi va ularning raqamli iqtisodiyotdagi talqini.....602
XONTO‘RAYEV IBROXIM ABDIKAMOL O‘G‘LI
Oliy ta’limda sun’iy intellekt asosidagi intellektual axborot tizimlaridan foydalanish.....613

ATANIYAZOVA MAKSUDA BALTABAYEVNA
Zamonaviy texnologiyalar va innovatsiyalar davrida davlat-xususiy sheriklikning mohiyati.....622
KARIMOV JAMSHID NIZOMIDDIN O‘G‘LI
Mamlakatimiz kichik sanoat zonalarini rivojlantirishda xorij tajribasidan foydalanish imkoniyatlari.....633
JUMABOYEV DILMUROD ABDIFATTO O‘G‘LI
Quyosh va shamol elektr stansiyalari samaradorligini uch qatlamda baholash.....641
BO‘RIBAYEVA QUNDIZ MURATBAYEVNA
O‘zbekistonda fermer xo‘jaliklari mahsulotlari hajmini prognozlash: TREND modeli yondashuvi.....649
ATANIYAZOVA MAKSUDA BALTABAYEVNA
Davlat iqtisodiyotining rivojlanish evolyutsiyasida davlat-xususiy sheriklikning o‘rni va ahamiyati.....657
КЕНДЖАЕВА ДИЛДОРА ХУДАЙБЕРГАНОВНА
Объяснимый искусственный интеллект (XAI): обеспечение прозрачности и доверия пользователей в образовательных решениях — концептуальная модель.....666
IBRAGIMOV SIROJIDDIN BAXODIROVICH
Davlat ishtirokidagi real sektor korxonalarining moliyaviy holatini yuksaltirishga salbiy ta’sir etuvchi omillar, ularni bartaraf etish va moliyaviy resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....676
AHMEDOV SHOHJAHON
ROPO (onlayn o‘rganib, oflayn xarid qilish) effektini hisobga olgan chakana savdo marketing strategiyasini shakllantirishning metodologik asoslari.....684
ЖУМАНИЯЗОВА ДУРДОНА
Юқори тартибли операторли тенгламалар ечимларининг умумлаштирилган ХАРТОГС қаторларига ёйилмаси.....694
ISAHANOV MUSLIMJON MARIFJON O‘G‘LI
Tuproq unumdorligini oshirishni iqtisodiy rag‘batlantirishda agroekologik to‘lovlar va eko-sxemalarning ahamiyati: Yevropa ittifoqi tajribasi.....705
DEXKANOVA SHAXLOXON SAGDIYEVNA
Sabzavotchilikda biologik aktivlarni baholash va moliyaviy natijani shakllantirishni 41-son BHXS ga muvofiq takomillashtirish.....710
КАДЫРОВ АБДУКАДЫР АМАНОВИЧ
Обеспечение экономической безопасности системы корпоративного управления акционерных компаний Республики Узбекистан.....715
XUDAYAROV OYBEK ODILOVICH
Tijorat banklari biznes modellarini transformatsiya qilishda raqamli bank xizmatlarining o‘rni.....724
XUJANOV ELBEK
Oliy ta’limda LMS asosida talabalar davomati va o‘zlashtirishini monitoring qilish: amaliy yondashuv.....731
MUXAMMADSIDIQOV OTABEK DILSHODBEK O‘G‘LI
Kichik biznesda inqiroz xavfini aniqlashning moliyaviy diagnostika usullari.....740
KADIROV SAXOBIDDIN SHAROFOVICH
Investitsiyalar hisobida xalqaro standartlardan foydalanish.....748
ISAKHANOV MUSLIMJON MARIFJON UGLI
Mechanisms for economic incentives for cultivating cover crops to increase soil fertility: US experience.....754

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНЫХ КОМПАНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

КАДЫРОВ АБДУКАДЫР АМАНОВИЧ
кандидат экономических наук, и.о. доцента
Ташкентский университет экономики и технологий
E-mail: abdukadir.kadirov@uztitu.uz

Аннотация. В статье исследуются актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности системы корпоративного управления акционерных компаний Республики Узбекистан. Цель исследования – выявить ключевые угрозы экономической безопасности в механизмах корпоративного управления и разработать практические рекомендации по их устранению. Использованы нормативно-правовой, статистический и сравнительный анализ, а также метод экспертных оценок. Установлено, что по состоянию на 1 июля 2025 г. в стране функционирует 649 акционерных обществ, государство владеет долями в 242 из них (39,1%) и более чем 83% всех акций; к основным угрозам отнесены низкая информационная прозрачность, слабая защита прав миноритарных акционеров, формализм наблюдательных советов, недостаточная квалификация менеджмента и риск утечки корпоративной информации. Обоснована необходимость сохранять государственную долю не ниже 51% в стратегически значимых предприятиях при размещении их акций (IPO/SPO); предложены дополнение статьи 27 Закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», разработка закона «Об экономической безопасности» и обязательное применение Кодекса корпоративного управления.
Ключевые слова: экономическая безопасность, корпоративное управление, акционерное общество, приватизация, государственная доля, Кодекс корпоративного управления, права акционеров, информационная прозрачность, IPO, Узбекистан.

Annotatsiya. Maqolada O‘zbekiston Respublikasi aksiyadorlik kompaniyalari korporativ boshqaruv tizimining iqtisodiy xavfsizligini ta’minlashning dolzarb muammolari tadqiq etilgan. Tadqiqotning maqsadi korporativ boshqaruv mexanizmlaridagi iqtisodiy xavfsizlikka asosiy tahdidlarni aniqlash va ularni bartaraf etish bo‘yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqotda normativ-huquqiy, statistik va qiyosiy tahlil hamda ekspert baholash usullaridan foydalanilgan. 2025-yil 1-iyul holatiga ko‘ra mamlakatda 649 ta aksiyadorlik jamiyati faoliyat yuritishi, ulardan 242 tasida (39,1%) davlat ulushi mavjudligi va davlat barcha aksiyalarning 83% dan ortig‘iga egaligi ko‘rsatilgan; asosiy tahdidlar sifatida axborot shaffofligining pastligi, minoritar aksiyadorlar huquqlarining zaif himoyasi, kuzatuv kengashlari faoliyatidagi rasmiyatchilik, menejment malakasining yetarli emasligi va korporativ axborotning sizib chiqishi xavfi aniqlangan. Strategik ahamiyatga ega korxonalar aksiyalari IPO/SPO orqali joylashtirilganda davlat ulushini kamida 51% darajasida saqlash zarurligi asoslangan; «Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida»gi Qonunning 27-moddasini to‘ldirish, «Iqtisodiy xavfsizlik to‘g‘risida»gi qonunni ishlab chiqish va Korporativ boshqaruv kodeksini majburiy qo‘llash taklif etilgan.
Kalit so‘zlar: iqtisodiy xavfsizlik, korporativ boshqaruv, aksiyadorlik jamiyati, xususiylashtirish, davlat ulushi, Korporativ boshqaruv kodeksi, aksiyadorlar huquqlari, axborot shaffofligi, IPO, O‘zbekiston.

Abstract. The article examines current problems of ensuring the economic security of the corporate governance system of joint-stock companies in the Republic of Uzbekistan. The aim of the study is to identify the key threats to economic security in corporate governance mechanisms and to develop practical recommendations for addressing them. Legal, statistical and comparative analysis and the method of expert assessment were applied. As of 1 July 2025, 649 joint-stock companies operate in the country, the state holds stakes in 242 of them (39.1%) and owns more than 83% of all shares; low information transparency, weak protection of minority shareholders’ rights, the formal nature of supervisory boards, insufficient management qualifications and the risk of corporate information leakage are identified as the main threats. The paper substantiates the need to retain a state stake of at least 51% in strategically important enterprises when their shares are placed through IPO/SPO, and proposes amending Article 27 of the Law “On Joint-Stock Companies and Protection of Shareholders’ Rights”, drafting a law “On Economic Security” and making the Corporate Governance Code mandatory.
Keywords: economic security, corporate governance, joint-stock company, privatization, state share, Corporate Governance Code, shareholder rights, information transparency, IPO, Uzbekistan.

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

ВВЕДЕНИЕ

В условиях глобализации мировой экономики и обострения конкурентной борьбы на международных рынках обеспечение экономической безопасности системы корпоративного управления акционерных компаний становится приоритетной задачей государства и бизнеса. Под экономической безопасностью корпоративного управления понимается состояние защищённости компании от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее её устойчивое функционирование, сохранение активов и реализацию стратегических целей.

Акционерные общества занимают ключевое место в экономической системе Узбекистана: по состоянию на 1 июля 2025 года в стране функционирует 649 акционерных обществ, при этом государство владеет долей в уставных фондах 242 из них (39,1% от общего числа). Общий объём выпуска ценных бумаг составляет 187 трлн. сумов, а государству принадлежит свыше 83% всех акций в стране. Столь высокая концентрация государственного участия определяет специфику корпоративного управления и создаёт особые требования к системе экономической безопасности.

Несмотря на принимаемые меры по реформированию корпоративного сектора, в системе управления акционерными обществами сохраняются существенные проблемы: низкий уровень информационной прозрачности, формальное участие наблюдательных советов, ограниченные права миноритарных акционеров и недостаточная квалификация менеджмента. Всё это ослабляет экономическую безопасность компаний и сдерживает привлечение инвестиций.

Актуальность данного исследования обусловлена реализацией Стратегии «Узбекистан — 2030», утверждённой Указом Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 г. № УП-158, которая предусматривает достижение устойчивого экономического роста и повышение благосостояния населения. Достижение этих целей невозможно без кардинального совершенствования механизмов корпоративного управления и обеспечения его экономической безопасности.

Проблема исследования. Существующие механизмы корпоративного управления акционерных компаний Узбекистана не в полной мере обеспечивают экономическую безопасность компаний: отсутствует специальное законодательство об экономической безопасности, слабо внедряются стандарты корпоративного управления, не отрегулированы механизмы защиты прав акционеров. Это создаёт системные риски как на микро-, так и на макроэкономическом уровне.

Цели исследования:

– анализ текущего состояния и проблем экономической безопасности системы корпоративного управления акционерных компаний Узбекистана;

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

– выявление ключевых угроз и уязвимостей в системе корпоративного управления;

– разработка практических рекомендаций по совершенствованию системы корпоративной безопасности.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Теоретическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных учёных в области корпоративного управления и экономической безопасности. В частности, использованы разработки по совершенствованию стратегии корпоративного управления в энергетическом комплексе Узбекистана (Курбонов Ф.М., 2022), а также международные исследования в области оценки экономического воздействия цифровых технологий (Huawei и Oxford Economics, 2017).

Нормативно-правовую базу исследования составляют: Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии Узбекистан — 2030» (№ УП-158, 2023), Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» (№ ЗРУ-370, 2014), Постановление Президента «О дополнительных мерах по сокращению государственного участия в экономике» (2023) и Постановление «О приватизации крупных предприятий с участием государства на международных рынках» (№ ПП-145, 2025).

В работе применяются следующие методы исследования:

Нормативно-правовой анализ. Систематизация и критический анализ действующего законодательства об акционерных обществах и корпоративном управлении в Республике Узбекистан с целью выявления пробелов и противоречий.

Статистический анализ. Обработка и интерпретация официальных данных Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан о составе акционерного сектора, структуре государственной собственности и динамике приватизационных процессов.

Сравнительный анализ. Изучение международного опыта корпоративного управления и обеспечения корпоративной безопасности (на примере компаний США и передовых практик ОЭСР) для выработки рекомендаций, применимых к условиям Узбекистана.

Метод экспертных оценок. На основе изучения практики функционирования акционерных обществ в энергетическом секторе Узбекистана и анализа корпоративных отчётов выявлены типичные проблемы и угрозы экономической безопасности.

РЕЗУЛЬТАТЫ

По состоянию на 1 июля 2025 года в Республике Узбекистан функционирует 649 акционерных обществ. При этом государство владеет долями в уставных фондах 242 акционерных обществ (39,1% от общего числа), а общий объём выпуска ценных бумаг составляет 187 трлн. сумов.

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

Концентрация государственной собственности весьма высока: государству принадлежит свыше 83% всех акций страны, что означает доминирующее влияние государства на корпоративный сектор.

Основные показатели акционерного сектора республики обобщены в таблице 1.

Таблица 1

Основные показатели акционерного сектора Республики Узбекистан (на 1 июля 2025 г.)

Показатель	Значение
Количество акционерных обществ, ед.	649
в том числе с государственной долей в уставном фонде, ед. (% от общего числа)	242 (39,1%)
в том числе без государственной доли, ед. (% от общего числа)	407 (60,9%)
Общий объём выпуска ценных бумаг, трлн сумов	187
Доля государства в общем объёме акций, %	свыше 83

Источник: составлено автором по данным Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Как видно из таблицы 1, при том что государственная доля присутствует лишь в двух из пяти акционерных обществ, государству принадлежит подавляющая часть всех акций. Следовательно, качество корпоративного управления в компаниях с государственным участием во многом определяет уровень экономической безопасности всего корпоративного сектора.

Выявлено, что основными угрозами экономической безопасности системы корпоративного управления являются:

– Низкий уровень информационной прозрачности. Управляющие акционерными обществами нередко скрывают от акционеров корпоративную информацию. Действующая редакция статьи 27 Закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» закрепляет право акционеров на «получение полной и достоверной информации о результатах финансово-хозяйственной деятельности эмитента», однако на практике эта норма зачастую не выполняется в полном объёме.

– Слабая защита прав миноритарных акционеров. На практике большинство акционеров с долей менее 1% от общего объёма выпущенных акций лишены реальной возможности влиять на решения общих собраний. Это создаёт асимметрию интересов между мажоритарными и миноритарными акционерами.

– Формализм наблюдательных советов. Исследование показало, что во многих акционерных компаниях, особенно в секторе энергетики, члены наблюдательных советов лишь формально участвуют в разработке стратегии и контроле эффективности компании. Стратегическое управление и развитие акционерных компаний со стороны высших органов управления нередко остаётся без должного внимания.

– Недостаточная квалификация менеджмента. Менеджеры ряда компаний обладают недостаточным уровнем профессиональной подготовки, что негативно отражается на качестве управленческих решений и конкурентоспособности компаний.

– Информационная безопасность. Утечка внутренней информации акционерного общества несёт риск снижения его финансово-экономических показателей вплоть до возникновения финансового кризиса в компании.

Систематизация выявленных угроз, форм их проявления и мер по их нейтрализации, предлагаемых в настоящем исследовании, приведена в таблице 2.

Таблица 2

Угрозы экономической безопасности системы корпоративного управления акционерных обществ и меры по их нейтрализации

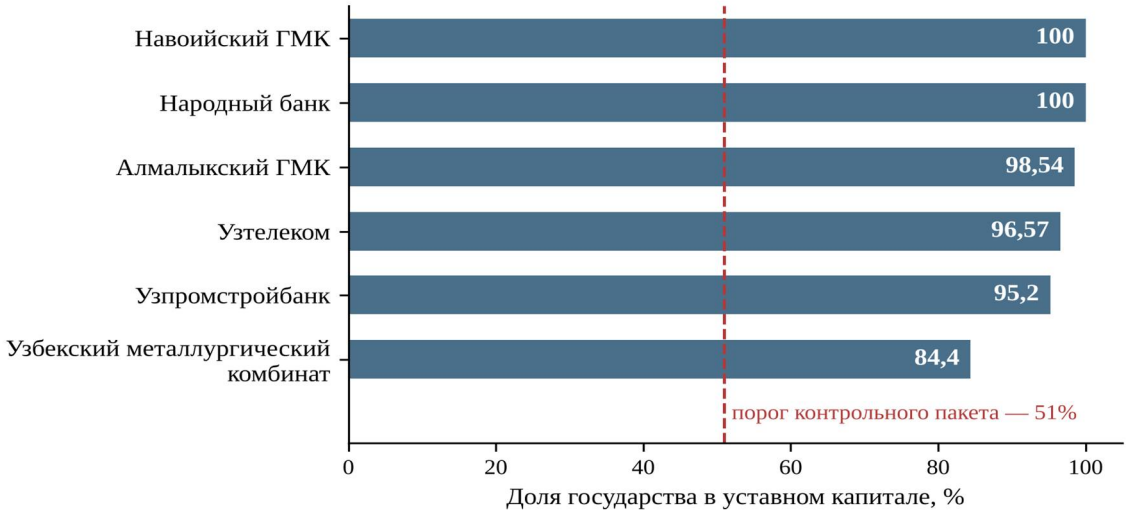
№	Угроза	Проявление	Предлагаемые меры
1	Низкая информационная прозрачность	Сокрытие корпоративной информации от акционеров; норма ст. 27 Закона об АО выполняется не в полном объёме	Дополнение ст. 27 Закона об АО; обязательный ежегодный независимый аудит; автоматизированные системы раскрытия информации
2	Слабая защита прав миноритарных акционеров	Акционеры с долей менее 1% лишены реальной возможности влиять на решения общих собраний	Обязательное применение Кодекса корпоративного управления; электронные платформы для проведения общих собраний
3	Формализм наблюдательных советов	Формальное участие в разработке стратегии и контроле эффективности, особенно в энергетике	Разделение функций исполнительного руководства и наблюдательного совета; комитеты по аудиту, рискам и вознаграждениям (Принципы ОЭСР)
4	Недостаточная квалификация менеджмента	Снижение качества управленческих решений и конкурентоспособности компаний	Оптимизация организационной структуры и корпоративной культуры; системы контроля качества работы подразделений
5	Риск утечки корпоративной информации	Угроза снижения финансово-экономических показателей вплоть до финансового кризиса	Обеспечение кибербезопасности корпоративных данных; внедрение систем управления рисками

Источник: составлено автором.

В целях сокращения государственного участия в экономике Президент Республики Узбекистан 24 марта 2023 года подписал Постановление «О дополнительных мерах по сокращению государственного участия в экономике», которым утверждён список 40 предприятий для реализации посредством публичных торгов по принципу «народного IPO» (одна акция — один лот). В частности, населению впервые предложено около 2% акций таких крупных предприятий, как Навоийский ГМК (100% госдоля), Алмалыкский ГМК (98,54% госдоля), Узбекский металлургический комбинат (84,4% госдоля), Узтелеком (96,57% госдоля), Народный банк (100% госдоля), Узпромстройбанк (95,2% госдоля).

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

Доли государства в уставном капитале перечисленных предприятий представлены на рисунке 1. Во всех случаях они существенно превышают порог контрольного пакета (51%), что оставляет значительный резерв для дальнейшего размещения акций без утраты государственного контроля.



Источник: составлено автором на основе Постановления Президента Республики Узбекистан от 24 марта 2023 г.

Рисунок 1. Доля государства в уставном капитале крупных предприятий, акции которых предложены населению в рамках «народного IPO» (2023 г.), %

Дальнейшее развитие приватизационных процессов закреплено Постановлением Президента от 21 апреля 2025 года № ПП-145 «О приватизации крупных предприятий с участием государства на международных рынках». Документ предусматривает:

– выставление на публичные торги пакетов акций 29 крупных предприятий (Universal Mobile Systems (100%), Uz Auto Motors (99,7%), Uzauto Motors Powertrain (100%), Узбекгидроэнергокурилиши (96,7%), Трансгазмахсускурилиш (77,6%), Махсусэнергогаз (41%), ряд тепловых электростанций (100%), Ташкентский тракторный завод (100%), Узметкомбинат (91%), Навоиазот (75%) и другие);

– проведение первичного (IPO) и/или вторичного (SPO) публичного размещения акций 12 крупных предприятий на международном и отечественном рынках: АО Навоийский ГМК (10–15%), ГП Навоиуран (10–15%), АО «Uzbekistan Airways» (15–20%), АО Алмалыкский ГМК (10–15%), АО Узтрансгаз (15–20%) и другие; АО «Узбектелеком» — SPO в размере 10–15%.

С точки зрения экономической безопасности, реализация государственной доли на международных рынках требует тщательного анализа: необходимо определить оптимальный уровень государственного участия, при котором обеспечивается сохранение суверенного контроля над стратегически важными предприятиями. По оценке автора, государственная доля в уставном капитале градообразующих и

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

стратегически значимых предприятий не должна опускаться ниже 51%, что гарантирует контрольный пакет и сохранение суверенитета над ключевыми активами страны.

Немаловажным фактором экономической безопасности корпоративного управления является уровень технологического потенциала компании. Международный опыт подтверждает высокую отдачу от инвестиций в цифровые технологии: по данным исследования Huawei и Oxford Economics (2017), каждый доллар, инвестированный в цифровые технологии, добавляет в среднем 20 долл. к ВВП США, что в 6,7 раза превышает отдачу от нецифровых инвестиций. Это наглядно демонстрирует, что высокотехнологичное развитие является не только конкурентным преимуществом, но и необходимым условием обеспечения долгосрочной безопасности компании.

Применительно к акционерным обществам Узбекистана цифровизация корпоративного управления означает прежде всего: внедрение автоматизированных систем раскрытия информации, создание цифровых реестров акционеров, использование электронных платформ для проведения общих собраний акционеров и обеспечение кибербезопасности корпоративных данных.

ОБСУЖДЕНИЕ

Полученные результаты свидетельствуют о необходимости системного совершенствования нормативно-правовой базы. Прежде всего, статью 27 Закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» целесообразно дополнить следующей нормой: после слов «финансово-хозяйственной деятельности эмитента» добавить «а также всю информацию о деятельности общества». Это позволит устранить пробел в законодательстве и обязать компании раскрывать не только финансовую, но и операционную, управленческую и стратегическую информацию.

Неполная или недостоверная информация снижает эффективность рынков капитала, повышает стоимость привлечения средств и ведёт к неправильному распределению ресурсов. В этой связи акционерам должен быть обеспечен доступ к сведениям о структуре акционерного общества, о пакетах акций в распоряжении директоров, о выплаченных вознаграждениях членам совета директоров и руководящим работникам, а также об учредительных документах общества. Кроме того, в целях объективной оценки финансового состояния компании необходимо ввести обязательное ежегодное проведение независимого аудита с привлечением квалифицированных аудиторов.

Сравнительный анализ показывает, что страны с развитой системой корпоративного управления (США, Германия, Великобритания, Сингапур) имеют чёткие механизмы защиты прав миноритарных акционеров, обязательные требования к раскрытию информации и независимые советы директоров. Принципы ОЭСР по корпоративному управлению

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

рекомендуют разделение функций исполнительного руководства и наблюдательного совета, обеспечение независимости аудита и создание специализированных комитетов (по аудиту, по рискам, по вознаграждениям).

В Узбекистане внедрение Кодекса корпоративного управления является важным шагом в этом направлении. Однако практика показывает, что данный Кодекс применяется далеко не во всех акционерных обществах и нередко носит формальный характер. Обязательное применение свода правил и принципов Кодекса позволит эффективно регулировать взаимоотношения между акционерами, руководством и другими заинтересованными сторонами, сформировать открытую и прозрачную систему управления, защитить права акционеров при разрешении корпоративных конфликтов.

Особого внимания заслуживает вопрос об оптимальном уровне государственного участия в капитале стратегических предприятий. Реализация государственной доли на международных рынках (IPO/SPO), предусмотренная Постановлением № ПП-145 от 2025 года, открывает новые возможности для привлечения иностранных инвестиций и повышения рыночной капитализации компаний.

Автор полагает, что для градообразующих и стратегически значимых предприятий (горно-металлургический, энергетический, телекоммуникационный секторы) государственная доля должна сохраняться не ниже 51%. Данный порог обеспечивает контрольный пакет, необходимый для принятия стратегических решений, защиты национальных интересов и предотвращения недружественного поглощения стратегических активов. При этом реализация 10–25% акций на международных рынках, предусмотренная постановлением, представляется обоснованной мерой, не нарушающей принцип суверенного контроля.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование позволяет сделать следующие выводы. Система корпоративного управления акционерных компаний Узбекистана переживает период активных реформ, однако существующие механизмы обеспечения экономической безопасности требуют кардинального совершенствования.

Основным результатом исследования является разработка системы рекомендаций по повышению эффективности корпоративного управления и обеспечению его экономической безопасности:

1. Разработать Закон Республики Узбекистан «Об экономической безопасности», который создаст единую правовую основу для защиты экономических интересов государства и бизнеса.

2. Разработать комплексную систему корпоративной безопасности, включающую: снижение уровня монополизации экономики; повышение

2026-yil, oktabr.
№10-son.
ISSN: 3060-5245

высокотехнологической базы акционерных компаний; оптимизацию структуры импорта и экспорта.

3. Внедрить системы управления рисками, позволяющие своевременно выявлять и минимизировать возможные угрозы для акционерных компаний.

4. Обеспечить регулярный и детальный анализ конкурентной среды и потенциальных конкурентов.

5. Обязать все акционерные общества в полном объёме применять правила Кодекса корпоративного управления, установив механизмы контроля и ответственности за его несоблюдение.

6. Оптимизировать организационную структуру управления акционерных компаний и корпоративную культуру с учётом изменений внутренней и внешней среды.

7. Разработать системы контроля качества работы структурных подразделений и обеспечить их эффективное взаимодействие при решении стратегических задач.

Реализация предложенных мер будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности акционерных компаний Узбекистана, укреплению доверия акционеров и инвесторов, а также достижению целей Стратегии «Узбекистан — 2030» в части обеспечения устойчивого экономического роста.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Digital Spillover: Measuring the True Impact of the Digital Economy. — L.: Huawei and Oxford Economics, 2017.

2. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 г. № УП-158 «О Стратегии Узбекистан — 2030».

3. Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 6 мая 2014 г. № ЗРУ-370.

4. Постановление Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по сокращению государственного участия в экономике» от 24 марта 2023 г.

5. Постановление Президента Республики Узбекистан от 21 апреля 2025 г. № ПП-145 «О приватизации крупных предприятий с участием государства на международных рынках».

6. Курбонов Ф.М. Совершенствование стратегии корпоративного управления в энергетическом комплексе Узбекистана // Экономика Центральной Азии. — 2022. — Т. 6, № 3.

7. https://uza.uz/ru/posts/o-merax-po-kachestvennoy-i-svoevremennoy-realizacii-strategii-uzbekistan-2030.

2026-yil, oktabr. №10-son.

Mas’ul muharrir: Beglayev Uchqun
Musahhih: Boltayev Nurali
Sahifalovchi va dizaynerlar: Normurodov Sarvar,
Sharipov Shoxruh

© Materiallar ko‘chirib bosilganda “Agrobiznes, fan va texnologiyalar” ilmiy-amaliy elektron jurnali manba sifatida ko‘rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas’ul hisoblanadi. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga murojaat qilish mumkin. Ilmiy maqolalar, reklama, hikoya va boshqa ilmiy-ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Elektron pochta: licht-1989@mail.ru
Jurnalning telegram manzili: t.me/agrobiznes_elektronjurnal
Telefon raqami: +998939018320, +998934393000
Jurnal rasmiy sayti: https://www.agrobiznesjournal.uz

“Agrobiznes, fan va texnologiyalar” ilmiy-amaliy elektron jurnali O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 30.11.2024-yildagi №364/5-sonli qarori bilan 08.00.00-Iqtisodiyot fanlari bo‘yicha, 08.05.2025-yildagi №370/5-sonli qarori bilan 06.00.00-Qishloq xo‘jaligi fanlari bo‘yicha “Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro‘yxati”ga kiritilgan.

“Agrobiznes, fan va texnologiyalar” ilmiy-amaliy elektron jurnali 2023-yil 23-maydan O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan **C-5669225** reyestr raqami tartibi bo‘yicha ro‘yxatdan o‘tkazilgan.
Litsenziya raqami: №083688

Manzilimiz: Toshkent viloyati, Qibray tumani, Universitet ko‘chasi, 2-uy