



**TOSHKENT DAVLAT
AGRAR UNIVERSITETI**

№3. [3]. 2025

AGROBIZNES, FAN VA TEKNOLOGIYALAR

**АГРОБИЗНЕС, НАУКА
И ТЕХНОЛОГИИ**

**AGRIBUSINESS,
SCIENCE AND
TECHNOLOGY**



**ILMIY - AMALIY
ELEKTRON JURNAL**

№ 083688



ISSN: 3060-5245

TOSHKENT - 2025



2025-yil, №3/[3]-son



**“AGROBIZNES, FAN VA
TEKNOLOGIYALAR” ILMIY-
AMALIY ELEKTRON JURNALI**

BOSH MUHARRIR

Oblomuradov Narzullo Naimovich – iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

Bosh muharrir o‘rinbosarlari:

Islamov Soxib Yaxshibekovich – qishloq xo‘jaligi fanlari doktori (DSc), prof.

Sultonov Kamoliddin Sadriiddinovich – qishloq xo‘jaligi fanlari doktori (DSc), prof.

Farmonov To‘lqin Xayitmurodovich – iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), prof.

Muharrir:

Beglayev Uchqun Xurramovich – iqtisodiyot fanlari falsafa doktori, dotsent

Tahrir hay‘atining xalqaro a‘zolari:

Kusainov Xalel Xaymullayevich – iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Qozog‘iston davlat texnologiya universiteti)

Viliya Aleknevičienė - iqtisodiyot fanlari doktori, professor (Universitet Vitovta Velikogo)

Gilbert Ludwig – professor, (Jamk University of Applied Sciences)

Bobojonov Ixtiyor Baxtiyorovich - iqtisodiyot fanlari doktori, (Germaniyaning Leybnits nomidagi Markaziy Osiyoda qishloq xo‘jaligini rivojlantirish instituti (IAMO))

Daiva Makutenė – professor, (Vitautas Magnus universiteti, Litva)

Xaitboyeva Nargiza Alikulovna - iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent (Tojikiston davlat huquq, biznes va siyosat universiteti)

Tahrir hay‘ati:

08.00.00-Iqtisodiyot fanlari:

Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich – i.f.d. (DSc), prof.

Saidov Muxammad-Ali Xakimovich – i.f.d. (DSc), prof.

Rustamova Iroda Baxramjanovna – i.f.d. (DSc), prof.

Ochilov Ilhom Sayitqulovich – i.f.d. (DSc), dots.

Abduvasikov Abduaziz Abdulazizovich – i.f.n, prof.

Mamadiyarov Dilshad Uralovich – i.f.n, dots.

Achilov Mashrab Ulug‘bekovich – i.f.f.d. (PhD), dots.

Galimova Feryuza Rafikovna – i.f.n, dots.

Odilova Dilnozaxon Barnayevna – i.f.f.d. (PhD), dots.

Yangiboyev Dilshod G‘ulomovich – i.f.f.d. (PhD).

Tojiboyeva Nafisa Raxmiddin qizi – i.f.f.d. (PhD).

Mardiyev Nurali - i.f.n, dots.

Kuvnakov Xaydar Kasimovich - i.f.n, dots.

Siddikov Zaxid Tulkunovich – i.f.n, v.b.prof.

Saidova Dildora Nurmatovna – i.f.n, dots.

Roziqov Jahongir Mustaqim o‘g‘li – i.f.f.d. (PhD), dots.

Boltayev Nurali Shiramatovich – i.f.f.d. (PhD).

Dehkanova Nilufar Sagdullayevna – i.f.f.d. (PhD), dots.

06.00.00-Qishloq xo‘jaligi fanlari:

Shokirov Alisher Djuraboyevich - q.x.f.d. (DSc), prof.

Mardanov Husniddin Xolbozorovich – q.x.f.d. (DSc).

Abdiyev Fozil Rashidovich - q.x.f.d. (DSc).

Sattorov Maqsud Axtamovich - q.x.f.d. (DSc).

Yuldashov Nurbek Ergashovich - v.f.d. (DSc).

Xalilov Ilhom Mamatkulovich - b.f.d. (DSc), k.i.x.

Xalmirzayev Dilmurad Kamilovich - q.x.f.d. (DSc), dots.

Namazov Ixtiyor Choriyevich - q.x.f.d. (DSc), dots.

Eshonqulov Jamoliddin Saporboy o‘g‘li - q.x.f.d. (DSc), dots.

Abdullayev Anvar Kodirullayevich – b.f.n., k.i.x.

Atabayev Ma‘ruf Maxmudovich – q.x.f.n., prof.

Muxammadov Yo‘ldoshbek Akmal o‘g‘li – q.x.f.f.d. (PhD).

Safarov Asqar Asadullayevich – q.x.f.f.d. (PhD), dots.

Mustafakulov Davron Mamatqulovich – q.x.f.f.d. (PhD), dots.

Akramov Umidilla Ikramdjanovich – q.x.f.f.d. (PhD), dots.

Kasimov Botir Sadriiddinovich – q.x.f.f.d. (PhD).

MUASSIS

Toshkent davlat agrar universiteti

ALOQA UCHUN MA‘LUMOTLAR

Manzil: Toshkent viloyati, Qibray tumani, Universitet ko‘chasi, 2-uy.

Jurnalning telegram manzili:

t.me/agrobiznes_elektronjurnal

E-mail: licht-1989@mail.ru

Jurnalning rasmiy sayti:

<https://www.agrobiznesjournal.uz>

Tel: +(998) 93 439 30 00

Jurnalning ilmiyligi:

Ma‘lumot uchun, OAK
Rayosatining 30.11.2024-yildagi
№364/5-sonli qarori bilan
08.00.00-Iqtisodiyot fanlari
bo‘yicha, 08.05.2025-yildagi
№370/5-sonli qarori bilan
06.00.00-Qishloq xo‘jaligi
fanlari bo‘yicha “Dissertatsiyalar
asosiy ilmiy natijalarini chop
etish tavsiya etilgan milliy ilmiy
nashrlar ro‘yxati”ga kiritilgan.

Elektron nashr 725 sahifa. E‘lon
qilishga 2025-yil 31-mayda ruxsat
etildi.



Tashmatova Dildora Abdusaitovna	
O‘zbekistonda marketing faoliyati va unga doir ustuvor yo‘nalishlar.....	197
Valijonov Nurullo Nodirbek o‘g‘li	
Qurilish materiallari sanoatiga kiritilayotgan investitsiyalarni boshqarish samaradorligini takomillashtirish.....	203
Ataxanov Farhodbek Abdumajidovich	
Nodavlat notijorat tashkilotlari va fuqarolik jamiyati institutlarini moliyalashtirishning huquqiy-moliyaviy asoslari.....	212
Ruzmetov Qudrat Shermetovich, Turgunov Tolibjon Tursunovich	
Raqamli boshqaruv tizimini agrosanoat majmuasida qo‘llanilishi.....	216
Qarshiyev Istamjon Hayitmurod o‘g‘li	
O‘zbekiston iqtisodiyotida investitsiyalarning roli va ularning yaimga ta’sirini baholash.....	220
Abdullayev O‘tkir Abduraim o‘g‘li	
Dukkakli ekinlar yetishtirishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo‘llari.....	226
Jumaniyozov Feruzbek Dilshod o‘g‘li	
Mintaqada barqaror iqtisodiy o‘sishni ta’minlashda yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-huquqiy, iqtisodiy-ekologik mexanizmlarini takomillashtirish.....	234
Kadirova Maral Matyakubovna, Eshbekov Murodjon Uktamovich	
Milliy kooperativ birlashmalarning rivojlangan mamlakatlardagi institutsional modeli va O‘zbekiston iqtisodiyotida adaptatsiya imkoniyatlari.....	240
Turobova Hulkar Rustamovna, Eshbekov Murodjon Uktamovich	
Qishloq xo‘jaligi chiqindilarini ekologik toza o‘g‘itga aylantirish va qishloq xo‘jaligi mahsulotlari tannarxiga ta’siri.....	246
Насиров Дилшод Фархадович, Уразов Махмуджон Мусинович	
Человеческий капитал как фактор устойчивого роста в инновационной экономике.....	251
Yusupov Zulunjon Ziyoydinovich	
Fermer xo‘jaliklarini lizing asosida texnik modernizatsiyalash mexanizmlarini takomillashtirish....	257
Джамалова Асаль Сайдувалиевна	
Зарубежный опыт повышения эффективности цепочки создания добавленной стоимости в овощеводстве.....	264
Murtolibova Madina Mirjamshid qizi	
O‘zbekistonda mehmonxonalar boshqaruvini takomillashtirishning tashkiliy-huquqiy asoslari.....	269
Акбарова Нилуфар Нетьматжонова	
Марказий Осиё давлатларида мол-мулкга солиқ солиш тизими таҳлили.....	274
Bexzod Umarov Batirovich	
Yashil menejment tizimlarini takomillashtirishning zamonaviy yondashuvlari.....	291
Mamaev Bahodirjon Nosirovich	
O‘zbekiston baliq sanoatini rivojlantirishda zamonaviy klasterlash.....	297
Saidova Dildora Nurmatovna, Umarov Khusanboy	
The ways of improving ecotourism in Uzbekistan.....	305
Ergashev Ilhomjon Ikromovich	
Kichik biznes subyektlarining investitsion jozibadorligini baholash yo‘llari.....	314
Sadikov Zafarbek Adilbekovich	
Milliy valyuta kursiga ta’sir qiluvchi omillar.....	321
Усмонов Шокиржон Алиевич	
Фонд бозорларида банкларни фаоллигини ошириш.....	328
Иминов Зафаржон Махамматibroхимович	
Аҳоли бандлиги бўйича кўп вариантли статистик прогнозлаш жараёни.....	337



ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В ОВОЩЕВОДСТВЕ

ДЖАМАЛОВА АСАЛЬ САЙДУВАЛИЕВНА

базовый докторант Международного центра стратегического
развития и исследований в сфере
продовольствия и сельского хозяйства

E-mail: asalinaa977@gmail.com

Аннотация. В статье рассматриваются подходы к повышению эффективности цепочек добавленной стоимости в овощеводстве на основе международного опыта с адаптацией к условиям Узбекистана. Анализируются масштабы производства овощей, основные факторы потерь и роль отрасли для продовольственной безопасности и доходов населения. Изучаются теоретические концепции Портера и современные исследования цепочек стоимости в развивающихся странах. На основе синтеза лучших практик сделаны выводы и предложены рекомендации по развитию логистики, хранения и кооперации в Узбекистане.

Ключевые слова: овощеводство, цепочка добавленной стоимости, хранение, логистика, кооперация, продовольственная безопасность, зарубежный опыт.

Annotatsiya. Maqolada xalqaro tajribaga asoslanib, O'zbekiston sharoitiga moslashtirilgan holda sabzavotchilikda qo'shilgan qiymat zanjirining samaradorligini oshirish yondashuvlari ko'rib chiqilgan. Sabzavot yetishtirish ko'lami, yo'qotishlarning asosiy omillari, sohaning oziq-ovqat xavfsizligi va aholi daromadlaridagi ahamiyati tahlil etiladi. Porter nazariyasi va rivojlanayotgan mamlakatlardagi qiymat zanjirlari bo'yicha zamonaviy tadqiqotlar o'rganilgan. Ilg'or tajribalarni umumlashtirish asosida O'zbekistonda logistika, saqlash va kooperatsiyani rivojlantirish bo'yicha xulosalar chiqarilgan va tavsiyalar berilgan.

Kalit so'zlar: sabzavotchilik, qo'shilgan qiymat zanjiri, saqlash, logistika, kooperatsiya, oziq-ovqat xavfsizligi, xorijiy tajriba.

Annotation. The article discusses approaches to improving the efficiency of value chains in vegetable production based on international experience adapted to the conditions of Uzbekistan. It analyses the scale of vegetable production, the main factors of losses, and the role of the industry in food security and household income. Porter's theoretical concepts and contemporary research on value chains in developing countries are studied. Based on a synthesis of best practices, conclusions are drawn and recommendations are made for the development of logistics, storage and cooperation in Uzbekistan.

Key words: horticulture, value chain, storage, logistics, cooperation, food security, international experience.

ВВЕДЕНИЕ

Овощеводство занимает ключевое место в сельском хозяйстве Узбекистана, обеспечивая значительную долю продовольственной безопасности и доходов фермеров. По данным FAO, Узбекистан входит в число крупнейших мировых производителей многих плодовоовощных культур [1]. В последние годы производство овощей растёт высокими темпами. В то же время сектор страдает от значительных потерь продукции. Например, отдельные оценки указывают, что после вывоза с поля в Узбекистане теряется или забрасывается около 30–40% фруктов и овощей [2]. Существенные потери происходят из-за некачественной уборки, отсутствия охлаждения, санитарии и упаковки: большинство фермеров не имеют современных сортировочно-упаковочных центров, а поддержание прохладного режима и чистоты при хранении и транспортировке часто игнорируется [1]. Такие потери снижают эффективность продовольственных цепочек, уменьшают доступность овощей на рынках и лишают фермеров значительной части доходов. Для Узбекистана, где овощеводство стало источником роста доходов миллионов мелких фермеров, сокращение потерь и повышение эффективности всей цепочки поставок является актуальной задачей. Улучшение качества логистики, инвестирование в хранение и развитие кооперативной системы позволяют повысить доходность агросектора и устойчивость продовольственного обеспечения. Настоящее исследование направлено на выявление зарубежных практик эффективных цепочек добавленной стоимости в овощеводстве и выработку рекомендаций по их применению в условиях Узбекистана.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Основу анализа теоретических подходов составляет концепция цепочки добавленной стоимости М. Портера (1985), предложившего рассматривать все виды деятельности компании от закупки сырья до продажи и сервиса как единую систему создания конкурентного преимущества [3]. Эта модель подчёркивает важность оптимизации каждого звена цепочки – от логистики и производства до маркетинга и сервиса – для увеличения общей стоимости продукции.

В контексте развивающихся стран наибольшее внимание уделяется трансформации и интеграции агропродовольственных цепочек. Исследования зарубежных ученых, таких как Т.Риардон, Й.Свиннен и др., описывают «тихую революцию» в агропродовольственных цепочках развивающихся рынков, где за счёт распространения сетевых супермаркетов, улучшения инфраструктуры и кооперации мелких фермеров происходят значительные сдвиги в организации поставок [4]. Б. Пингали и Й.Свиннен указывают на необходимость модернизации агросистем: помимо увеличения урожайности, это означает формирование новых рыночных каналов, более жёстких стандартов качества и развитие переработки. По их мнению, переход от традиционного к современному агросектору предполагает внедрение технологий, улучшение систем хранения и создание эффективных кооперативных структур, что в совокупности повышает добавленную стоимость продукции [5].

Международные организации также подчеркивают значение устойчивых и инклюзивных цепочек создания стоимости. FAO и Всемирный банк в своих отчётах отмечают, что страны ЦАР и СНГ имеют большой потенциал роста плодоовощного экспорта при условии снижения потерь и улучшения логистики. В частности, OECD указывает, что участие в глобальных продовольственных цепочках даёт странам выгоды от специализации и торговли, но требует гибкой политики и хорошего инвестиционного климата [4]. Доклады FAO и Всемирного банка содержат рекомендации по улучшению обработки, санитарным стандартам и инфраструктуре холодовой цепи, которые напрямую связаны с повышением эффективности цепочек овощеводства, например, проекты FAO по снижению потерь через модернизацию упаковки и хранения. Таким образом, литература подчёркивает комплексный подход: оптимизация цепочек поставок подразумевает сочетание технологических инноваций, организационных реформ и государственно-частного партнёрства в инвестициях.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование основано на сравнительном анализе зарубежного опыта повышения эффективности овощеводческих цепочек, с последующей экстраполяцией результатов на условия Узбекистана. В работе использованы вторичные источники: научные статьи, отчёты FAO, Всемирного банка, OECD и других организаций, а также аналитические публикации по аграрной экономике и конкретные кейсы из стран. Методика включает обзор и систематизацию подходов к организации производства, хранения и сбыта овощей в разных странах, сопоставление инфраструктурных условий, а также выявление факторов успеха. На основе этого анализа делаются выводы о применимости лучших практик в Узбекистане и формируются рекомендации по улучшению местных цепочек добавленной стоимости овощной продукции.

АНАЛИЗ И ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Одним из ярких примеров и лидером в тепличном овощеводстве традиционно считается Голландия. В стране широко используются высокотехнологичные теплицы, современные сорта и автополив, что обеспечивает очень высокую урожайность на ограниченной площади. Голландская модель строится на интеграции всех звеньев цепочки: в рамках сети «Greenports» объединяются производители, исследовательские институты, дистрибьюторы и логистические компании, что позволяет оптимизировать коммуникации и снизить издержки [6]. Голландский опыт демонстрирует мощную ориентированность на экспорт: овощная продукция приносит свыше 24 млрд евро, что составляет более 4,7% всех голландских экспортных поставок [7]. Это стало возможным благодаря масштабным инвестициям в НИОКР (ежегодно сектор тратит ~1 млрд евро в область научных исследований и развития), стандартизации качества и наличию развитой холодовой цепи. Автоматизация сортировки, централизованные логистические терминалы и унификация упаковки также повышают эффективность доставки продукции на внешние рынки.



В свою очередь, в Испании, особенно в регионах Андалусия и Мурсия, овощеводы объединены в кооперативы и ассоциации, что даёт эффекты масштаба при закупках оборудования и маркетинге. Испанские хозяйства широко используют капельное орошение и защищённое выращивание, что улучшает сохранность урожая. Для сбыта продукции активно применяются собственные логистические сети и организация прямых продаж через кооперативные бренды. Кроме того, развито сотрудничество с транспортными компаниями и оптовыми рынками в Европе, что минимизирует время доставки. Таким образом, Испания сочетает инновационные агротехнологии с крепкой кооперативной организацией, обеспечивая конкурентоспособность на европейском рынке.

В Марокко сектор овощеводства за последние годы демонстрирует динамичный рост. По данным 2022 г., посевные площади под овощи достигли 40 тыс. га с общим сбором 2 млн тонн, из которых 26% было отправлено на экспорт, что составляет 42% сельхозэкспорта страны. Активное развитие теплиц (увеличение площадей с 15 тыс. га в 2009 г. до 20 тыс. га к 2020 г.) и благоприятные климатические условия дают Марокко конкурентное преимущество по себестоимости и производительности [8]. В результате экспорт марокканских фруктов и овощей резко вырос – с \$729 млн в 2016 г. до более чем \$1,5 млрд в 2021 г. (рост на 64%) [8]. Главным покупателем марокканских томатов является ЕС. Марокко является вторым по величине поставщиком томатов в Европу после Нидерландов. Государственные свободные торговые соглашения и квоты на беспошлинный экспорт овощей способствовали расширению сбытовых рынков. Ключевой практикой является ориентация на качество продукции (сертификация, интегрированная борьба с вредителями) и диверсификация каналов сбыта. Важным уроком из марокканского опыта является необходимость сочетания государственной поддержки с повышением квалификации фермеров и развитием упаковочных центров.

В Кении овощеводство ориентировано как на внутренний рынок, так и на экспорт. Однако мелкие производители часто страдают от высоких потерь. Согласно недавнему исследованию, 96% кенийских мелких фермеров практически не осуществляют мероприятий по снижению потерь, а основными причинами потерь они называют проблемы с реализацией (85%) и недостаток складских помещений (17%) [9]. При этом на поставку овощей из Кении в Европу влияют сезонные колебания и требования к санитарии. Примеры успешных инициатив включают программы субсидирования местных хранилищ (солнечные холодильники) и обучение фермеров лучшим практикам послеуборочных мероприятий. Анализ кейсов Кении показывает, что даже при низкой отдаче усилия по объединению мелких хозяйств и внедрению недорогих решений для охлаждения могут заметно снизить потери и повысить прибыльность цепочки.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Синтез зарубежных практик показывает, что эффективная цепочка добавленной стоимости в овощеводстве требует комплексного подхода:



модернизации производства, что включает в себя качественные семена, системы полива и защита растений, надежной послеуборочной инфраструктуры и сбыта (хранение, транспорт, логистика), а также организационной кооперации участников. Лучшие практики Голландии и Испании демонстрируют преимущества агрокластеров и технологических парков, где производство тесно интегрировано с наукой и логистикой. Марокканский пример подчёркивает значимость государственной поддержки экспорта при одновременной ориентации на повышение качества продукции.

Успех требует сочетания технологических инноваций и целенаправленных реформ. Государственная политика должна создавать стимулы для развития частных агрохолдингов, кооперативов и инфраструктуры, одновременно расширяя доступ фермеров к финансированию и знаниям. Как отмечает OECD, политика должна сосредоточиться на облегчении участия в глобальных цепочках и смягчении сопутствующих переходов [4]. В итоге, внедрение международного опыта в контексте узбекских реалий позволит существенно повысить эффективность овощеводства, снизить потери и укрепить продовольственную безопасность страны.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. USDA Foreign Agricultural Service (2014). Fruit and Vegetable Overview and Increasing Exports to Russia. Tashkent. https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/report/downloadreportbyfilename?filename=Fruit%20and%20Vegetable%20Overview%20and%20Increasing%20Exports%20to%20Russia_Tashkent_Uzbekistan%20-%20Republic%20of_12-8-2014.pdf
2. S.Y. Sharipov, A.Sh.Azizov, Z.K. Vakkasov (2022). Storage of apples in different methods in the valley region of Uzbekistan.
3. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. М.: Альпина Паблишер, 2016. 716 с.
4. OECD (2020). Global value chains in agriculture and food: A synthesis of OECD analysis.
5. Reardon T., Minten B., Narayanan S., Swinnen J. (2025). Food value chains: Transformations in low- and middle-income countries. IFPRI Global Food Policy Reports (2025).
6. The power of Dutch greenhouse vegetable horticulture: an analysis of the private sector and its institutional framework. Wageningen University. Topsector Horticulture & Starting Materials (2023). <https://edepot.wur.nl/27928>
7. The power of technological value chains in Dutch horticulture. The Netherlands. USDA Foreign Agricultural Service (2014).
8. Agroberichten Buitenland (2025). The horticulture sector in Morocco. Agricultural Note, Dutch Embassy Rabat.
9. Kilelu C.W., Musyoka D.M., Kalele D.N. (2024). Unraveling smallholder food loss and value for sustainable cold chain investments: a case of horticultural value chains in Kiambu County, Kenya. Frontiers in Horticulture, vol. 3.